



**PRÉFET
DES BOUCHES-
DU-RHÔNE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

LABORATOIRE TERRITORIAL
INDUSTRIE FOS-BERRE

Atelier n°2 : « vision prospective partagée
du territoire »

25 mai 2023

Note de synthèse – v3

20 juin 2023

TABLE DES MATÈRES

1	Rappel de la démarche du Laboratoire territorial industrie Fos-Berre.....	3
2	Déroulement de l'atelier n°2 du 25 mai 2023.....	3
3	Introduction de la séance et retour sur la séance d'installation du Lab	4
4	Partage de visions prospectives	4
5	Synthèse des contributions du travail participatif.....	6
6	Suites et clôture de l'atelier	7
7	Annexe – Verbatims des contributions	9
7.1	Implications possibles des visions prospectives en matière d'activités et d'emplois sur le territoire.....	9
7.2	Implications possibles des visions prospectives en matière d'aménagement du territoire.....	10
7.3	Implications possibles des visions prospectives en matière d'environnement naturel.....	11
7.4	Implications possibles des visions prospectives en matière de cadre de vie ...	12
7.5	Implications possibles des visions prospectives en matière de déplacements	13
7.6	Implications possibles des visions prospectives en matière de pollutions et de risques	14
7.7	Mots de la fin.....	15

1 Rappel de la démarche du Laboratoire territorial industrie Fos-Berre

Le Préfet des Bouches-du-Rhône a confié au Sous-Préfet d'Istres la mise en place d'un laboratoire territorial visant à favoriser un dialogue et des échanges entre parties prenantes du territoire, pour contribuer à définir ensemble les conditions d'un développement industriel durable du pourtour de l'Étang de Berre, avec la prise en compte des défis environnementaux et d'amélioration de la qualité de vie des citoyens.

Après un travail de préfiguration mené en 2022, la Sous-Préfecture d'Istres a constitué une collégialité associant des acteurs industriels, économiques, syndicaux et associatifs, des habitants issus des 21 communes de l'arrondissement d'Istres, des élus des collectivités locales et des représentants des Services de l'État et des collectivités locales concernées.

Le processus de travail de la collégialité consiste à conduire une réflexion et une maturation collectives permettant de partager une vision claire et stratégique des orientations à privilégier pour l'évolution du territoire à l'horizon 2040.

5 séances de travail collectif ont été programmées :

- Séance d'installation de la collégialité du Lab – le 29 mars à l'AFPA d'Istres
- Atelier n°1: « Le territoire tel qu'il est : connaissances partagées du territoire » – le 13 avril à Châteauneuf-les-Martigues
- **Atelier n°2: « vision prospective partagée du territoire » – le 25 mai à Fos-sur-Mer**
- Atelier n°3: « orientations partagées du territoire » – le 22 juin chez Airbus
- Atelier n°4 : « actions partagées et mise en application – le 07 septembre (lieu à préciser)

2 Déroulement de l'atelier n°2 du 25 mai 2023

L'atelier n°2 du 25 mai 2023 a réuni 57 participants et s'est déroulé comme suit :

- Accueil et introduction de la séance ;
- Partage des contributions issues de l'atelier n°1 : « le territoire tel qu'il est » ;
- Partage de visions prospectives sur :
 - La transition de l'industrie Fos-Berre - Jacques GARNIER - Membre du comité scientifique et d'experts du Lab - Économiste et membre associé du laboratoire économie et sociologie du travail ;

- Le changement climatique en région Sud - Joël GUIOT - Membre du comité scientifique et d'experts du Lab - Directeur de recherche CNRS émérite CEREGE (Aix-Marseille Université) - Co-Président du groupe d'experts du changement climatique en région Sud ;
 - Les industries de demain - Nicolas MAT - Membre du comité scientifique et d'experts du Lab - Secrétaire général de PIICTO ;
 - Les dynamiques économiques - Hélène BARRAU - Métropole Aix-Marseille Provence - Responsable de la mission filière industrielle et transition environnementale ;
- Travail participatif sur la vision prospective du territoire ;
 - Point d'actualité sur le laboratoire ;
 - Suites et clôture de l'atelier ;
 - Moment de convivialité et expression du mot de la fin.

3 Introduction de la séance et retour sur la séance d'installation du Lab

Stéphane SAINT-PIERRE (Nicaya conseil - animation et la facilitation des ateliers de travail de la collégialité du Lab) a présenté de façon synthétique les principales contributions priorisées issues de l'atelier n°1.

Des participants soulèvent que le Grand-Port Maritime de Marseille (GPMM) n'apparaît pas dans la synthèse qui est présentée des atouts et des opportunités du territoire :

- Stéphane SAINT-PIERRE précise que les éléments présentés ne constituent qu'une synthèse des principales contributions priorisées lors de l'atelier n°1 et que l'atout et l'opportunité que représente le GPMM a bien été identifié.

4 Partage de visions prospectives

4 interventions de vision prospectives du territoire ont été successivement réalisées par :

- Jacques GARNIER sur la **transition de l'industrie Fos-Berre** ;
- Joël GUIOT sur le **changement climatique en région Sud et plus spécifiquement sur le pourtour de l'étang de Berre** ;
- Nicolas MAT sur les **industries de demain et le dispositif PIICTO** ;
- Hélène BARRAU sur les **dynamiques économiques de demain sur le pourtour de l'étang de Berre**.

Ces présentations ont été suivies d'un temps d'échange avec les participants. Elles ont porté sur :

- La place de l'humain dans ces visions prospectives :
 - M. MAT indique que l'humain est au cœur des activités et que l'implication et la synergie des acteurs sont essentielles pour réussir la transition ;
 - Stéphane SAINT-PIERRE précise que le travail prévu dans le cadre des ateliers permettra notamment de développer ce point ;
- L'évolution de l'emploi dans des secteurs industriels en pleine transition :
 - Des participants rappellent qu'il est important que les besoins en termes d'emplois puissent être anticipés et que les évolutions de compétences en lien avec les métiers d'avenir puissent être accompagnées par des mesures de soutien ;
- L'interaction entre la décarbonation et les nouvelles industries :
 - Des intervenants précisent que :
 - La démarche de décarbonation va consister à connecter les industriels entre eux et contribuer au développement d'une économie circulaire afin de valoriser les énergies tout en respectant une cohérence avec les besoins des activités ;
 - Il sera important au préalable de travailler sur la sobriété ;
- L'évaluation et la planification des besoins en matière d'infrastructures de transport et électriques :
 - Concernant les besoins énergétiques, des participants indiquent qu'il est important d'activer toutes les ressources en énergies renouvelables possibles et de travailler localement sur l'optimisation du système électrique ;
 - Concernant les infrastructures de transports, des participants précisent qu'il existe un décalage entre la planification à long terme et les besoins de l'industrie qui évoluent très rapidement ;
 - En complément, un participant précise l'importance de sécuriser les infrastructures routières, notamment en réponse à la croissance du transport de marchandises ;
- Le recyclage et la manière dont il peut être pris en compte par les industriels ;
- La gouvernance et l'implication des acteurs locaux avec :
 - La tendance à aller vers des modes de gouvernance plus horizontaux ;
 - Le rôle historique de l'État dans le développement des infrastructures et de l'industrie du territoire.

5 Synthèse des contributions du travail participatif

Les participants ont été invités à formuler des contributions suite au partage des 4 visions prospectives.

Ils ont travaillé sur les questions suivantes : « À l'horizon 2030 – 2040 quelles implications possibles des visions prospectives en matière » :

- D'activités et d'emploi du territoire ;
- D'aménagement du territoire ;
- D'environnement naturel ;
- De cadre de vie des habitants ;
- De déplacements ;
- De pollutions et les risques.

Les contributions des participants sont proposées in extenso en annexe de la présente note de synthèse.

L'analyse de ces contributions nous a permis de mettre en évidence les principaux éléments suivants :

- **Une position dans l'ensemble favorable à l'accueil de nouvelles activités économiques ou de transformation d'activités existantes (digitales, décarbonées, ...)** ;
- **Dès lors que les conditions suivantes pourront être réunies :**
 - **Mettre à niveau les infrastructures** du territoire :
 - Pour le transport des personnes : routières, ferroviaires, transports en commun en site propre, cyclables ;
 - Pour le transport des marchandises : routières et ferroviaires ;
 - Pour le transport d'électricité ;
 - **Maîtriser les impacts des activités nouvelles et de la transformation des activités existantes** afin de ne pas dégrader la qualité de vie et la qualité de l'environnement naturel du territoire (qui ont déjà été fortement altérées par le développement industriel des années 60 – 70) ;
 - **Saisir l'opportunité de l'investissement économique à venir pour requalifier certains espaces dégradés et réduire les nuisances** qui pèsent sur le territoire (pollution de l'air, nuisances sonores, risques industriels, ...)
 - **Anticiper les besoins nouveaux liés aux activités économiques** projetées (évolution des activités actuelles et activités nouvelles) du point de vue de **l'aménagement du territoire** :
 - Logement pour l'accueil de nouveaux habitants ;

- Services au public et services publics pour l'accueil de nouvelles activités et de nouveaux actifs et habitants ;
 - Foncier pour permettre l'implantation et le développement des activités économiques ;
 - Accompagnement des actifs concernés par le déclin d'activités existantes pour les former aux compétences requises par les nouveaux métiers et leur permettre une transition professionnelle réussie ;
 - Services de mobilité des personnes et des marchandises ;
 - Maîtrise de la pollution et des risques liés aux activités économiques
- **Anticiper les impacts du dérèglement climatique** sur les personnes, les activités et les milieux naturels :
 - Adaptation de l'urbanisme local : durabilité, résilience, écologique ;
 - Gestion durable de la ressource en eau (qualité et quantité) ;
 - Préservation des éco-systèmes par rapport aux besoins des activités nouvelles ;
 - Développement de l'économie circulaire et de la décarbonation des activités existantes

6 Suites et clôture de l'atelier

M. Jeremy ROUBENNE, Secrétaire général adjoint de la Sous-préfecture d'Istres :

- Remercie les intervenants pour la qualité des présentations ainsi que les membres de la collégialité pour leur implication et la richesse de leurs contributions lors de l'atelier ;
- Partage la démarche de partage de connaissance qui sera mise en place dans le cadre du lab avec notamment l'organisation :
 - De visites d'entreprises ;
 - D'un cycle de conférences ;
 - Des mardis du Lab industrie ;
- Annonce la mise à disposition des membres de la collégialité des études qui pourront être utiles aux futurs ateliers :
 - Mme HOURDIN, déléguée générale du SPPPI Provence-Alpes-Côte d'Azur, précise qu'une base de données des études disponibles a été constituée et est d'ores et déjà disponible à l'adresse suivante :
Cliquer sur le lien¹

¹https://www.spppi-paca.org/enviro-etang-de-berre?arko_default_626fe4eae6e51--ficheFocus=&arko_default_626fe4eae6e51--filtreGroupes%5Bmode%5D=simple&arko_default_626fe4eae6e51--

Les participants ont enfin été invités à formuler un « mot de la fin » pour cet atelier puis à rejoindre le temps de convivialité organisé par la Ville de Fos-sur-Mer à la suite de l'atelier.

Les prochaines séances de travail avec la collégialité sont programmées le :

- **22 juin : Atelier n°3 – Orientations partagées**
- **7 sept : Atelier n°4 – Actions partagées et mise en application**

Une synthèse de l'atelier accompagnée des supports de présentation sera transmise à l'ensemble des membres de la collégialité.

filtreGroupes%5Bop%5D=AND&arko_default_626fe4eae6e51--
from=0&arko_default_626fe4eae6e51--resultSize=25&arko_default_626fe4eae6e51--
contenuIds%5B%5D=97640&arko_default_626fe4eae6e51--
modeRestit=arko_default_626fe61605d9c

7 Annexe – Verbatims des contributions

Les contributions des participants à l'atelier faisant suite aux 4 présentations sur des visions prospectives sont proposées in extenso dans les annexes ci-après.

Ces annexes sont structurées selon les 6 thématiques travaillées en atelier :

1. D'activités et d'emploi du territoire ;
2. D'aménagement du territoire ;
3. D'environnement naturel ;
4. De cadre de vie des habitants ;
5. De déplacements ;
6. De pollutions et les risques.

7.1 Implications possibles des visions prospectives en matière d'activités et d'emplois sur le territoire

- *Renforcement équipes ENEDIS pour s'adapter au périmètre du bassin industriel et des enjeux à venir, anticiper les transformations*
- *Anticiper les impacts du changement climatique sur les secteurs économiques (industries, logistique, tourisme)*
- *Identifier les opportunités de développement/emploi liées aux nouvelles filières*
 - *Activités durables, circuits courts + à l'évolution de la société/changement climatique (même sur activités économiques à plus petite échelle)*
- *Mettre en place des programmes de reconversion professionnelle et formation pour anticiper besoins en compétences (employabilité des habitants)*
 - *Comment développer les formations adaptées ? Besoins locaux : état + région (compétences)*
- *Intérêt de développer un pôle local de Recherche et Développement, innovation dédiée à ces sujets de transition et localisé au cœur de ce territoire*
- *Question de réutilisation des déchets économiques + ménagers : comment connaître précisément les gisements ?*
- *Développer le tourisme vert : parcs naturels à créer sur ce territoire*
- *Développer le télétravail*

- *Impossible de créer de nouveaux emplois sans développer les infrastructures routières au préalable*
- *Nouvelle génération (en quête de sens) souhaitera-t-elle vivre dans un environnement dégradé avec des emplois qui ne correspondent plus à leurs attentes? ex. industries polluantes, celles qui font du « green washing »*
 - *Améliorer l'image de l'industrie !*
- *Si on peut perspective ZAE « vertes »: prévoir une offre de service (culturelle, sportive, ...) adaptée à l'attente de ces nouveaux salariés (plus jeunes)*
- *Être attentif en matière de statut de salarié + salaires*
- *Bassin d'emplois suffisant? nombre et qualification adaptée, anticiper formation initiale + continue*
- *Méthodes innovantes d'apprentissage (immersif + écoles de production + ...)*
 - *Ramener les métiers dans la classe → interventions de professionnels (industriels)*
- *Question de l'emploi des séniors + insertion des personnes éloignées de l'emploi*

7.2 Implications possibles des visions prospectives en matière d'aménagement du territoire

- *Au-delà du foncier, comment anticiper, répondre aux besoins induits par les nouvelles activités*
- *Infrastructures routières, ferroviaires (logistique)*
- *Infrastructures de distribution électrique*
- *Condition nécessaire: conserver les infrastructures en respectant les espaces naturels (mixité des usages)*
- *Respect des PLU (OMD à intégrer)*
- *Adapter la réglementation environnementale aux zones dédiées à l'industrie*
- *Optimiser les zones existantes (ZIP Fos Ouest)*
 - *Cf urbanisation densifier, intensifier, dents creuses*
- *Qui coordonne les stratégies industrielles et les besoins induits ?*
 - *Courage de l'État face à cette situation ? anticiper : routes, emplois, formations, énergies, infrastructures*
 - *Quelles réponses aujourd'hui ?*

- *Planification (verticale : obligation face aux défis)*
 - *Commissaire au plan, France 2030*
 - *Accélérer, agilité des décideurs (tous États et collectivités)*
- *Urgence ODD – région, MAMP – collectivités : respect ?*
- *Incapacité des EPCI, collectivités : retard*
 - *Accélérer la mise en place d'un SCOT unique*
- *Problématique financement :*
 - *Qui paye quoi ?*
 - *Qui décide ?*
 - *Avec qui ?*
 - *Qui agit ? en cohérence avec l'agenda politique (cf 02/2022 EPR aujourd'hui ?)*
- *2030-2040 : c'est trop tard !*
- *Simplifier les démarches administratives dans le cadre de la décarbonation : simplifier le ZAN (trop d'opposition)*
- *Ligne RTE – 400 000V*
- *Promouvoir : urbanisme durable (construction, rénovation haute performance énergétique / matériaux écologiques*
- *Encourager : villes, villages durables : proximité des services, des TC, convivialité*

7.3 Implications possibles des visions prospectives en matière d'environnement naturel

- *Manque de mots environnement dans les débats dans son ensemble : urgence climatique : agenda 2030*
- *Perte de la biodiversité, habitats des espèces*
- *Environnement naturel + étang de Berre : cœur du projet et non l'industrie*
- *Nécessité plans d'urbanisme pour espaces naturels et aménagement activités : planification*
 - *Faire sous forme d'organismes mixtes (communes, régions, etc)*
 - *Pour espaces communs : gestion avec les habitants*
- *Sacraliser des espaces naturels : établir collectivement un taux d'espaces verts sur des zones urbanisées, restauration zones humides, espaces marins*
- *Mettre en œuvre politique gestion durable des ressources naturelles (agriculture bio et locale, réduction pesticides, gestion raisonnée de l'eau)*
- *Développer action sensibilisation et éducation à l'environnement avec habitants, acteurs locaux : prise de conscience collective*

- *Remettre en eau l'Étang de Berre*
- *Remettre chasse au cœur des forêts : entretenir les forêts (pins), préserver moyens de lutte anti-feu*
- *Comment faire lien entre forêts et agriculture*
- *Penser environnement à une échelle locale (métropolitaine) environnement naturel à plusieurs échelles : locale à métropolitaine*
- *Composante prioritaire (pas que rôle des assos), limite horizontalité*
- *Montées des eaux : baisse considérable : transfert population vers zones naturelles : destruction espaces naturels*
 - *Anticipation réchauffement climatique, préservation nature*
- *Arrêt prélèvement ressources naturelles*
- *Photovoltaïque : prime à l'installation*
- *Comment faire pour sauver la vie humaine sans infrastructures routières avant installation de projets dans la zone industrialo-portuaire ?*
- *Lien entre préservation de la ressource naturelle et problématiques du logement (augmentation de logement) ?*

7.4 Implications possibles des visions prospectives en matière de cadre de vie

- *Circulation matin/soir :*
 - *Anticiper infrastructures*
 - *Risque de catastrophes industrielles*
- *Plus de sensibilisation sur les changements climatiques : via l'éducation nationale*
- *Plus de souplesse de chacun sur les horaires de travail*
- *Rendre les habitants acteurs, décisionnaires*
- *Plus de logements, S.P, offre de service adapté*
- *Service public de proximité : médical, éducation, loisirs, culture*
- *Mesures sur les polluants normés*
- *Navettes pour les entreprises*
- *Pistes cyclables entre les villes*
- *Cadre de vie : donner envie d'habiter*
- *Préserver l'environnement naturel (Étang de Berre et l'ensemble des Étangs)*
- *Une valeur limite d'exposition de zone plus équitable (INRS -> MIXIE)*

- *Aménagement du bord de mer pour les habitants*
- *Plus de zones piétonnes, plus de voies vertes*
- *Plus d'infos sur l'impact sanitaire de la pollution*
- *Logement : quelle distance ?*
- *Pollution visuelle des éoliennes ?*
- *Articulation des besoins en eau entre les habitants et l'industrie*
- *Favoriser le commerce de proximité*
- *Quid de la densification urbaine face à la montée des eaux*
- *Désimperméabilisations de la ville nécessaire et ramener de la végétation*

7.5 Implications possibles des visions prospectives en matière de déplacements

- *Augmentation des flux de fret avec l'augmentation du nombre d'industries sur le territoire*
- *Augmenter les capacités de transport de fret ferroviaire*
- *Augmentation des navires au mouillage :*
 - *Augmentation pollution avec les moteurs allumés*
 - *Transformation des motorisations GNL, électrique à quai*
- *Destruction des fonds marins*
- *Des déplacements plus fluides grâce à la liaison Fos-Salon RD268, contournement Martigues Port de Bouc, variante du barreau des étangs pour le contournement de Fos*
- *Contournement autoroutier des miles*
- *Doublement des voies fret à l'entrée/sortie du port*
 - *En direction de la gare du Ventillon*
- *Création d'un quai barge pour le développement du fluvial*
- *Arrivée simultanée des industries avec des infrastructures routières (Fos Salon variante 1 + contournement de Fos)*
- *Développement de la multimodalité*
- *TER, RER*
- *Désenclavement de la ville d'Istres*
- *Des solutions pour venir en alternative à la voiture*
- *Réseau de mobilité digne d'une mégapole*
- *Développement du covoiturage*

- *Utilisation de l'étang de Berre pour les déplacements*
 - *Navettes qui permettent de faire le dernier kilomètre*
- *Développement du transport fluvial (fret)*
- *Navettes pour les employés des entreprises*
- *Aménagement aux activités industrielles (routier + voies ferrées)*
- *Information en amont des usagers en cas d'accident*
- *Collaboration des industriels pour le transport en bus, navettes, train, barges ... de leurs employés*
- *Développement des pistes cyclables entre les villes (ex. Fos -> Port St Louis)*
- *TC cohérent avec les bassins de vie et d'emplois*

7.6 Implications possibles des visions prospectives en matière de pollutions et de risques

- *Risque de pénurie d'eau/différents usages*
- *Comment se doter des dispositifs de suivi et de connaissance, accompagnement de l'innovation, moyens de préventions (ex. cartographies, information en temps réel sur la pollution)*
- *Domaine d'intervention : état + acteurs publics : suivi + pollution + risques*
- *Organisation des secours, catastrophes dans le contexte de mobilités actuel*
- *Horizontalité inachevée dans les connaissances requises et réduction*
- *Au lieu simple information descendante : écouter les personnes de terrain, actions concrètes*
- *Importance maintien engagement État, population, salariés*
- *Construction + travaux : besoin de routes pour la construction de projets nouveaux*
 - *Intégrer les impacts travaux sur la voirie*
- *Ne pas s'intéresser qu'au futur mais aussi dépolluer avant de créer de nouveaux impacts sur des sites*
 - *Environnement sain, accueil, population, activités nouvelles*
- *Évaluer le risque de submersion sur sites SEVESO en bord de littoral*
- *Impact dérèglement climatique sur infrastructures :*
 - *Pluie, chaleur, tempêtes*
 - *Adaptation des standards de construction aux risques naturels (installation industrielle, habitations)*
- *Maîtriser la densité de la population, concentration à maîtriser*

- *Prise en compte des besoins industriels en eau : raréfaction des ressources*
- *Risque TMD sur route, coexistence trafic VL et PL*
- *Nouvelles activités économiques doivent avoir un impact minimal en matière de pollution*
- *Risques de conflits d'usages :*
 - *Électriques*
 - *Eau*
 - *Habitat, transport*
 - *Milieus naturels*
- *Mettre en place un dispositif de mesures global des pollutions sur le GPMM*

7.7 Mots de la fin

Avant de conclure l'atelier, les participants ont été invités à partager leur appréciation sur cette 1^{ère} séance de travail.

Ci-dessous les éléments exprimés :

- *Prendre le temps*
- *Belle participation*
- *Trop court !*
- *Perspectives*
- *Partage*
- *Bonne préparation !*
- *Bon courage pour mettre tout le monde d'accord*
- *L'horizontalité est au début. Irons-nous jusqu'à discuter des actions concrètes et de leur financement ?*
- *Quid de la temporalité ? Pour le reste très bien*
- *Quand la finance et l'économie ne seront plus un frein au développement humain, un grand pas sera franchi*
- *En espérant que ce soit suivi d'effets*
- *2030 – 2040 c'est très loin*
- *C'est un début ...*
- *Regarder les travaux réalisés par Simon Babre*
- *Sujets complexes, prenons le temps*
- *Utopie*
- *Temps d'expression citoyenne trop court VS experts*
- *Très belle initiative*
- *Écoute*
- *Équilibre*
- *Bien cadré et dynamique*
- *Échange convivial*
- *Échanges apaisés*
- *Bravo !*
- *Merci pour la richesse des échanges entre les différents représentants lors des ateliers*
- *Travail collectif*
- *Laisser le plus possible l'initiative aux associations*
- *Vite des routes*
- *Plus de dialogue attendu*

- *Temps de partage trop court*
- *Plus de temps pour la concertation s'il vous plaît*
- *Pas assez de temps pour s'exprimer !*
- *Présentations et discours trop longs*
- *Peu fluide*
- *Collège citoyen n'a pas assez la parole mais belle réunion*
- *Plus de concret pour les prochains*
- *Exhaustif !*
- *Compact*
- *Dense*
- *Horizontalité + verticalité = intérêt collectif*
- *Infrastructure routière*
- *CGT*